

1. Politikai környezet

Folyamatos változáson megy keresztül a hatályos törvények, jogszabályok változásával.

Befolyásoló tényezők:

- az intézményi rendszerek átalakulása,
- a fenntartó elvárásait követi,
- az EU által megkövetelt minőségi szolgáltatások kialakítása,
- a szakma megítélése.

A könyvtár mint intézmény politikamentesen működik, ám a helyi tényezők jelentős hatással vannak a könyvtár életére.

Az önkormányzat könyvtárpártoló hozzáállása meghatározó.

2. Gazdasági környezet

Meghatározó jelleggel bír: a költségvetési forráshoz való jutás, a költségvetési törvény alakulása és a fenntartó gazdasági helyzete.

A könyvtári fejlesztést meghatározza:

- a költségvetés hatékony működése,
- a meglévő erőforrások jó kihasználása,
- a hiányzó költségvetési támogatás pályázati forrásból való pótlása, kiegészítése,
- a dokumentumok árának változása,
- az elektronikus és digitalizált dokumentumok megjelenése, előre törése.

A mindenkori gazdasági helyzet érződik a könyvtárhasználók kölcsönzési szokásaiban.

A használók saját anyagi helyzetükhöz mérten veszik igénybe a könyvtár szolgáltatásait.

3. Társadalmi környezet

A különböző társadalmi rétegek más-más módon veszik igénybe a könyvtár szolgáltatásait.

A gazdasági környezet változása nagy szerepet játszik a munkaerő átképzésében, az egész életen át tartó tanulás szükségességében:

- a könyvtárak kiemelkedő szerepe az egész életen át tanulásban, a képzés, átképzés elterjesztésében,
- a megváltozott tudás, a műveltség társadalmi megítélése,
- a globalizáció mellett a lokális értékek érvényesítése,
- a kisebbségek igényei,
- a megváltozott szabadidő,
- értékválasztás.

4. Technológiai környezet

- az információrobbanás,
- a technika gyors fejlődése,
- a tartalomszolgáltatás megjelenése,
- a digitalizálás elterjedése.

A társadalom mindezek folyamatos megújulását, új szolgáltatások bevezetését, a helytől és időtől független tartalomszolgáltatást várja el a könyvártól.

Ehhez feltétlenül szükséges:

- a könyvtár jó technikai felszereltsége,
- a könyvtárhasználók igénybe vehessék a meglévő informatikai szolgáltatásokat,
- segítséget kapjanak az informatikai eszközök használatában, az internetes ügyintézésben.

Stratégiai célok

Átfogó cél:

Magas színvonalú, a kor követelményeinek megfelelő minőségi szolgáltatások megvalósítása.

Alapvető célok:

1. A könyvtári infrastruktúra modernizálása.
2. A szolgáltatások mennyiségi és minőségi megújítása.
3. Az olvasáskultúra fejlesztése.
4. Az anyagi- és emberi erőforrások optimalizálása.
5. A minőségbiztosítás bevezetése.

2019. év kiemelt céljai és megvalósulásuk:

- az eddig elért eredmények, az elismertség megőrzése,
- stabil, kiszámítható korrekt szakmai együttműködés,
- a számítógépes és telekommunikációs eszközök szinten tartása,
- érdekes, színvonalas programok szervezése, szem előtt tartva a különböző érdeklődési körű, műveltségű emberek igényeit,
- a minőségi szolgáltatások fejlesztése oly módon, hogy tekintettel legyünk a költségvetési realitásokra, a pályázati lehetőségekre, szem előtt tartva a rendelkezésre álló emberi erőforrások optimális kihasználását,
- könyvtárunk minél szélesebb körben történő bemutatása, reklámozása annak érdekében, hogy továbbra is meghatározó hely legyen a sárbogárdi és környékbeli lakosság számára.

A Madarász József Városi Könyvtár új SZMSZ-ét Sárbogárd Város Képviselő-testülete a 17/2019. (I. 18.) határozatával fogadta el, ennek bevezetése 2019-ben megtörtént.

II. SZERVEZETI KERDESEK:

			2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény
Összlétszám (teljes munkaidőre átszámítva) összlétszám (fő)			7	8	7
Ebből vezető vagy magasabb vezető (teljes munkaidőre átszámítva)			1	1	1
Könyvtári szakmai munkakör- ben foglal- koztatottak	Könyvtáros szakképesítéssel	összesen	2	1	2
		átszámítva teljes munkaidőre	2	2	2
	Középfokú szakk. (kvtár asszisztens, adatrögzítő-OKJ)	összesen	2	2	2
		átszámítva teljes munkaidőre	2	2	2
	Egyéb felsőfokú	összesen			
		átszámítva teljes munkaidőre			

Mindösszesen könyvtári szakmai munkakörben		összesen	4	4	4
		átszámítva teljes munkaidőre	4	4	4
Egyéb alkalmazott	Egyéb alkalmazott felsőfokú	összesen	1	1	1
		átszámítva teljes munkaidőre	Váll.	Váll.	Váll.
	Egyéb alkalmazott középfokú	összesen	1	1	1
		átszámítva teljes munkaidőre	1	1	1
Mindösszesen egyéb alkalmazott		összesen	1	1	1
		átszámítva teljes munkaidőre	1	1	1
Összes létszám (fő):			5	5	5
Közfoglalkoztatottak száma (fő)			1	1	1

A Madarász József Városi Könyvtár dolgozói létszáma évek óta változatlanul 5 fő – ebből 4 fő a könyvtáros, 1 fő kisegítő alkalmazott, amely létszám 1 fő közcélú munkavállalóval egészül ki. A könyvtár szerződéssel alkalmaz 1 fő (vállalkozó) informatikust.

Az igazgató felsőfokú (egyetemi) végzettséggel rendelkezik, 2 fő könyvtáros középfokú szakmai, míg a 4. könyvtáros nem szakirányú egyetemi végzettsége mellé nyáron sikeres vizsgát tett az Országos Széchényi Könyvtár Könyvtári Intézete által szervezett tanfolyamon, *segédkönyvtáros* szakképesítést szerzett. A könyvtár 5. munkatársa ősszel kezdte el tanulmányait az OSZK-ban, ugyanezt a tanfolyamot végzi.

A könyvtár munkatársai életkoruk szerint idősödnek mondhatók, 2 fő könyvtáros 60 év feletti életkorú, nyugdíj előtt álló dolgozó. Egyre sürgetőbb feladat a megfelelő utánpótlás. Legfontosabb feladat a legmegfelelőbb fiatal könyvtárosok kiválasztása, tanítása, felkészítése az önálló könyvtárosi feladatokra, munkákra és természetesen egy új – szakmailag és emberileg is megfelelő - könyvtárigazgató tudatos kiválasztása.

III. SZAKMAI MŰKÖDÉS:

Nyitvatartás

Nyitvatartás a (központi) könyvtárban

Mutatók	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
Heti nyitvatartási órák száma (a központi könyvtárban) (óra)	42	42	42	0
Hétvégi (szombat, vasárnap) nyitvatartás hetente összesen (óra)	240	240	234	-2,5

Heti 16 óra utáni nyitvatartás összesen (óra)	442	442	370	-16
Nyári zárvatartási idő Munkanapok száma:	20	20	20	0
Téli zárvatartási idő Munkanapok száma:	0	0	0	0
Nyitvatartási napok egy átlagos héten	5	5	5	0
Nyitvatartási napok száma a tárgyévben:	221	221	229	+ 4

A hétfélig nyitvatartásban történt negatív irányú változás a 2019. évi munkanap áthelyezések miatt történt. Ugyanez magyarázza a 16 óra utáni nyitvatartás csökkenését is.

A Madarász József Városi Könyvtár heti 5 napon keresztül (keddtől péntekig), 9-18 óráig, szombaton 9-15 óráig – heti 42 órában - várja olvasóit. Rendezvényeinket általában hétfőnként tartjuk, de maximálisan tudunk alkalmazkodni meghívott vendégünk, előadónk elfoglaltságaihoz is. Rendezvényeinket a könyvtár különálló Olvasótermében tartjuk, nem zavarva ezzel a kölcsönzést., az olvasószolgálatban folyó munkát. A várhatóan nagy érdeklődésre számot tartó rendezvényeink helyszíne: Sárbo-gárd Város Önkormányzat Díszterme.

A nyári szünet időtartama 4 hét.

A Madarász József Városi Könyvtár nem rendelkezik fiókkönyvtárral.

Nyitvatartás a fiókkönyvtárakban (csak a fiókkönyvtárakkal rendelkező könyvtáraknak szükséges kitölteni!)

A fiókkönyvtárak száma:

Mutatók	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
Heti nyitvatartási órák száma a fiókkönyvtárakban (összesítve-, óra)				
Hétfélig (szombat, vasárnap) nyitva tartás (összesítve, óra)				
Heti 16 óra utáni nyitva tartás (összesítve, óra)				
Nyári zárva tartási idő Munkanapok száma (összesítve):				
Téli zárva tartási idő Munkanapok száma (összesítve):				
Nyitvatartási napok száma a tárgyévben (összesítve):				

A Madarász József Városi Könyvtárnak nem rendelkezik fiókkönyvtárral.

Olvasói és dolgozói számítógépek

Olvasói számítógépek száma helyben használatra	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
Katalógus <i>(csak az IKR/OPAC érhető el)</i>	1	1	1	0
Olvasói munkaállomás	8	8	8	0
Dolgozói munkaállomás	6	6	6	0
Összesen	15	15	15	0

A Madarász József Városi Könyvtárban található számítógépek száma 2019. évben sem változott.

Számítógépek, reprográfiai eszközök, hangtechnika állapota:

Skála: 1- nagyon jó, 2- jó, 3- megfelelő, 4- rossz, 5 nagyon rossz

Számítógép:

3 évnél fiatalabb (db):

3 évnél idősebb, de felújított (db):

3 évnél idősebb, de nem felújított (db): 15

összességében jelenlegi állapotuk egy 1-5 skálán: 1.

Reprográfiai eszköz:

5 évesnél fiatalabb (db): 1

5 évesnél idősebb, de folyamatosan karbantartott (db):

5 évesnél idősebb, de nem karbantartott: (db):

jelenlegi állapota egy 1-5 skálán: 1

Projektor: van

Digitális fényképezőgép: van

Hangtechnikai eszközök megnevezése:

Jelenlegi állapotuk, egy 1-5 skálán: 1

Internet-szolgáltatás adatai

Sávszélesség: 7/100

Sebesség:

Olvasói wifi szolgáltatás: van

A Madarász József Városi Könyvtárban 15 db számítógép található. A gépek többségét még a 2014. évi költségvetés terhére sikerült beszerezni. Megvalósult az igazgatói irodában lévő laptop cseréje, illetve vásároltunk egy, a prezentációs anyagok bemutatására szolgáló gépet.

A könyvtári számítógépek megoszlása: 2 db kölcsönzőgép, 1 db számítógép az irodában, amelyen a feldolgozás és a hivatalos levelezés történik, az informatika-szobában 1 db nagy teljesítményű számítógép került elhelyezésre.

A kölcsönzőtérben 1 db katalógusgép található. A 2014/15. évtől 8 db számítógép áll az olvasók rendelkezésére.

A könyvtári számítógépeken Win 10 operációs rendszert telepített a könyvtár informatikusa.

Az internetről letöltött anyagokat a felhasználók színesben és fekete-fehérben is – ellenszolgáltatás fejében – ki tudják nyomtatni.

A hagyományos nyomtatás igénybevételére egy többfunkciós berendezést – nyomtató, szkennel, fénymásoló – üzemeltetünk, aminek hardware print szervertől, a nyomtatási költségek lehető legalacsonyabban való tartásával érhető el olvasóink számára.

A könyvtárban és néhány méteres vonzáskörzetében tavasszal mindenki számára elérhetővé tettük a korlátlan és ingyenes wifi használatot. A fiatalok azonban nem értékelték ezt a gesztust, bulihelynek tekintették a könyvtár udvarát és teraszát. Reggelre – főleg hétvége és ünnepek után - iszonyú koszt, szemetet hagytak maguk után, többször megrongálva a könyvtár épületét, teraszát. Néhány hónap után kénytelenek voltunk ezt a szolgáltatást módosítani, a nem beiratkozott használóink számára megszüntetni.

Nyár óta wifi szolgáltatást csak a könyvtár olvasói számára, jelszóval biztosítunk.

Az intézmény szakmai szervezeti egységei által végzett tevékenységek ismertetése

Gyűjtemény

Gyűjteményfejlesztés

Mutatók	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző év-hez képest
Gyarapításra fordított összeg (bruttó ezer Ft)	5055	5055	5417	+7.2
- ebből folyóirat (bruttó ezer Ft)	637	637		
- ebből CD/DVD/elektronikus dokumentum (bruttó ezer Ft)	2202	2202		
Gyermekkönyvtárba/részlegbe bekerült dokumentumok száma (db)	303	303	488	+61
Helytörténeti gyűjteménybe bekerült dokumentumok száma (db)	3	3	9	+30
Nemzetiségi gyűjteménybe bekerült dokumentumok száma (db)	-	-	-	-
Zenei gyűjteménybe bekerült dokumentumok száma (db)	6	6	0	
A könyvtári állomány éves gyarapodása összesen	1392	1392	1739	+24,9

(db)				
A gyűjteményből apasztott dokumentumok száma	287	287	1148	+40

A 2019. évi tevékenység szöveges ismertetése és értékelése. (max. 1000 karakter)

A könyvtár állománygyarapítási munkáit elsősorban a KELLO által kiadott Új Könyvek Állománygyarapítási tájékoztató kiadvány segítségével végezzük.

A divatos, kurrens könyvek megjelenéstől számított legrövidebb időn belüli olvasókhöz juttatását könyvesboltból való vásárlással oldjuk meg.

A DVD-k beszerzése ügynökön keresztül történik.

A Madarász József Városi Könyvtár részt vesz a Márai-programban.

Az új dokumentumok beszerzésekor természetesen figyelembe vesszük olvasóink igényeit, olvasási szokásait.

A dokumentumbeszerzési keret, amely a könyvtár költségvetésében elfogadott összegből és az érdekeltségénél támogatóból tevődik össze, pozitív irányba változott 2019-ben. 2018-hoz képest közel 400 db-bal több könyvet vásároltunk. Jelentősen nőtt a gyermekeknek vásárolt könyvek db-száma.

Erre elsősorban azért volt szükség, mert a gyermekkönyvtárban található könyvek „fokozott igénybevételnek” vannak kitéve, gyorsan elhasználódnak. Ezeket a 2019-ben történt selejtezések alkalmával igyekeztünk kivonni az állományból, töröltük őket. Az új könyvtárba való költözéssel a két kézikönyvtár helyett egy, összevont (gyermek és felnőtt) kézikönyvtárat alakítottunk ki. A kézikönyvtár állományát képező duplumokat töröltük és nagy részét a Mészöly G. Általános Iskolának ajándékoztuk.

A folyóiratokra lényegesen kevesebbet költöttünk, aminek egyik oka az, hogy folyamatosan szűnnek meg a lapok, ill. 60 db folyóiratot kapunk az NKA támogatásával.

A DVD-k vásárlásának növelésével igyekeztük „visszacsbítani” könyvtárunkba az előző években csak filmeket kölcsönző olvasóinkat.

A Helytörténeti gyűjteményünkbe egyre kevesebb dokumentum kerül, mert az eddigi gyakorlattal ellentétben a könyvtár nem igazán kap tiszteletpéldányt/kötelespéldányt a Sárbogárdon kiadott könyvekből, dokumentumokból.

Az állomány folyamatos alakítása – gyarapítás – mellett a másik, ellenkező előjelű, de csaknem hasonló fontosságú összetevője, a tervszerű apasztás. Néhány évvel ezelőtt „drasztikus” állományapasztásba kezdtünk, amit 2019-ben is folytattunk és nem fejeztünk be. A könyvtár állományában még mindig nagyon sok elavult, elhasználódott dokumentum található, ami az évek folyamán a külső raktárban halmozódott föl. A folyóirat-raktárban található több régi folyóirat, amelyek megőrzése nem a Madarász József Városi Könyvtár feladata, ill. a digitalizálásoknak köszönhetően több adatbázisban is megtalálhatók, hozzáférhetők. A dokumentumokat a természetes „elhasználódás”, avulás miatt évente, illetve folyamatosan selejtezni kell. A selejtezett könyveket, folyóiratokat először kedvezményes vásár alkalmából vásárlásra felkínáljuk a lakosságnak. Az el nem adott dokumentumok – a törvényi előírásoknak megfelelően – megsemmisítésre kerülnek.

Gyűjteményfeltárás

Mutatók	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
---------	----------------	----------------	----------------	-----------------------------------

Épített elektronikus katalógusokban/adatbázisokban rögzített rekordok száma	3609	3609	4888	+35.5
Feldolgozás időtartama (egy dokumentum feldolgozásának átlagos időtartama percben kifejezve)	Nincs adat	Nincs adat	16	
Beérkező új dokumentumok olvasók számára történő hozzáférhetővé válásának időtartama napokban kifejezve (átlagosan)	Nincs adat	Nincs adat	3	
A gyűjtemény elektronikus feldolgozottsága (az elektronikus katalógusban feltárt dokumentumok száma a gyűjtemény egészének %-ában)	94	94	94	0

A vásárolt dokumentumok száma nőtt, így természetesen az épített adatbázisban rögzített rekordok száma is nőtt.

A 2019. évi tevékenység szöveges ismertetése és értékelése. (max. 1000 karakter)

A Madarász József Városi Könyvtár minimálisra csökkentett dolgozói létszámmal látja el törvényben előírt feladatait. A heti 42 órás, a 9-18 óráig tartó nyitvatartási idő során legfontosabb feladatunk az olvasók maximális kiszolgálása. Így a könyvtári munkát rangsorolva legelőre az olvasószolgálat munkája kerül. Könyvtárunknak nincs „csak” a beérkező dokumentumokkal foglalkozó, ezek feldolgozását végző (feldolgozó) könyvtárosa. A vásárolt DVD- feldolgozását, leírását többen végzik. Ez a probléma megnöveli a beérkező dokumentumok olvasóhoz való jutásának idejét. A könyvek feldolgozását, honosítást az egyik, olvasószolgálati és gyerekkönyvtárosi munkát is ellátó munkatársunk “szabad idejében” végzi a dokumentumok feldolgozását.

A könyvtár által használt integrált könyvtári rendszer megnevezése: TextLib

Beszerzés éve: 1998

Az IKR folyamatos frissítése biztosított: igen

Állományvédelem

Mutatók	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
Tárgyévben fertőtlenítés, kötés, javítás, restaurálás, savtalanítás vagy egyéb aktív állományvédelmi intézkedésben részesült dokumentumok száma		0	0	
Muzeális dokumentumok száma		0	0	

Restaurált muzeális dokumentumok száma		0	0	
Az állományvédelmi célból digitalizált és a konvertált dokumentumok száma		0	0	
Biztonsági jellel ellátott dokumentumok száma		0	0	

2019-ben nem történt.

Használati mutatók

Könyvtárhasználat

Könyvtárhasználat	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
Beiratkozott olvasók száma (fő)	903	903	889	-1,6
A könyvtári látogatások száma (db)	9002	9002	8427	-6,4
Ebből csoportok (db)	18	18	16	-11,1

A 2019. évi tevékenység szöveges ismertetése és értékelése. (max. 1000 karakter)

A beiratkozott olvasók száma évről-évre csökken, ami az internet és az okostelefonok elterjedésével (is) magyarázható.

A Madarász József Városi Könyvtárba 2019-ben beiratkozott olvasóink korcsoportonkénti megoszlása a következő:

14 év alatt 260 fő, 14-17 éves 113 fő, 18-29 éves 107 fő, 31-54 éves 247 fő, 55-65 éves 61 fő, 65 év feletti 101 fő.

2018-ban: a 14 év alatti 337 fő, a 14-17 éves 66 fő, a 18-29 éves 47 fő, a 30-54 éves 220 fő, a 55-65 éves 57 fő, a 65 év feletti 176 fő volt.

A beiratkozott olvasók számában jelentős változás a 14 év alatti korosztálynál tapasztalható. Ezt a nagyarányú csökkenést az óvodai és iskolai csoportok elmaradásával (is) indokolhatjuk.

A másik szembeötlő változást a 65 év feletti korosztálynál látunk. Ez azzal magyarázható, hogy az idősek elköltöztek más városban élő gyerekeikhez, ill. meghaltak. Az elmúlt években nagyon sokan az ingyenes internethasználat és a DVD-kölcsönzés miatt iratkoztak be könyvtárunkba. Ez a technika fejlődésének eredményeképpen megváltozott. Ma már gyakorlatilag minden háztartásban található internetezésre is használható okostelefon, ill. a legújabb filmek letöltésére is használható számítógép, gyors internetkapcsolat.

Lényegesen csökkent a kötelező olvasmányokat kölcsönzők, illetve az olvasótermet tanulásra használók száma, aminek oka szintén az internet elterjedése. Lexikonok helyett inkább a google használata

vált általánossá.

A beiratkozott olvasók száma évről évre csökken. Ennek leginkább az az oka, hogy Sárbogárdról sokan elköltöznek, a fiatalok felsőfokú tanulmányaikat Budapesten és más nagyvárosban folytatják, ill. olvasóink közül többen meghaltak.

A folyóiratokat a magas árak miatt kevesen tudják településünkön megvásárolni, emiatt egyre többen jönnek a könyvtárba újságot olvasni. A Madarász József Városi Könyvtár folyóirat-olvasó részlege modern, kényelmes bútorokkal és környezetben várja naponta a hagyományosan, a nyomtatott sajtó útján tájékozódni kívánó használókat.

A könyvtárunkat látogató iskolás és óvodás csoportok száma jelentős mértékben csökkent.

A városi könyvtárban tartott könyvtárhasználati órák száma is csökkent, aminek oka – talán – az iskolai könyvtárak kialakítása, megléte. Az iskolai könyvtáros tanítási napokon a diákok és a pedagógusok rendelkezésére áll a könyvtár használatának bemutatására, a katalógus használatára.

Az egész napos oktatás bevezetése miatt is egyre nehezebben tudnak az osztályok és a tanulók könyvtárunkba bejönni, kölcsönözni.

A könyvtári csoportok számának csökkenését az óvodában kialakított szigorú órarend, napirend is jelentős mértékben befolyásolja. A fejlesztések, a logopédus, az úszás, a különböző „órák” természetesen a gyerekek érdekeit, fejlődését szolgálják, de a könyvek és az olvasás megszerettetése is igen csak fontos lenne.

Hogyan lehetséges a gyerekek olvasóvá nevelése? Az óvoda szerepének jelentősége a hátrányos helyzetű családokból érkező gyermek esetében nő meg jelentősen.

Úgy látom, egyre kevésbé divat a gyerekek körében az olvasás, a szülőktől sem látják, hogy olvasnának. Kevesebb telefonozást, számítógépezést kellene engedélyezni a szülőknek és többet olvashatnának a gyerekeikkel, amit egészen kicsi korban kellene elkezdni.

Az óvodás és kisiskolásoknál rendszeres könyvtárlátogatással, könyvtári tematikus foglalkozásokkal, könyvtári órákkal el lehetne kezdeni a gyerekek olvasóvá nevelését, megalapozni a könyvek szeretetét.

A pedagógusok panaszkodnak, hogy egyszerűen nincs idő, amikor el tudnák hozni a könyvtárba a gyerekeket.

Az eddig leírt nehézségek ellenére a töbörzsöki tagiskola tanulói lelkes és lelkiismeretes tanáruk vezetésével rendszeres látogatói könyvtárunknak. A pedagógus nagyon sokszor saját autójával hozza be a diákokat, nemritkán a szülők is besegítenek abban, hogy időben érjenek vissza az óra kezdetére a gyerekek.

A KIPPKOPP Óvodából, Sárszentmiklósról pedig busszal hozzák az óvónők és segítők – többször az óvodások szülei – a gyerekeket könyvtárunkba

Dokumentumforgalom

Könyvtárhasználat	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
Kölcsönzött dokumentumok száma (db)	15521	15521	14062	-9,4
- Ebből kölcsönzött e-dokumentumok száma (db)		0	0	0
Helyben használt dokumentumok (db)	7803	7803	7836	+0,4
Könyvtárközi kölcsönzés - küldött dok. (db)	0	0	0	0

Könyvtárközi kölcsönzés - kapott dok. (db)	25	25	7	-28
Irodalomkutatások, témafigyelések száma (db)	0	0	0	0

A 2019. évi tevékenység szöveges ismertetése és értékelése. (max. 1000 karakter)

A kölcsönzött dokumentumok csökkenésének okai:

- kevesebb a kötelező olvasmányt kölcsönző,
- kevesebb a DVD-t kölcsönző,
- kevesebb a könyvtárközi kölcsönzést igénybe vevő olvasó. Volt időszak, amikor olvasóink nagy része valamelyik felsőoktatási intézményben, középiskolában tanult, illetve valamilyen posztgraduális képzésen vett részt. A szakdolgozat megírásához, tanulmányaikhoz többen kértek a könyvtárközi kölcsönzés keretén belül könyveket. Mostanában egyre kevesebb olvasónk vesz részt valamilyen képzésben. A könyvtárközi kölcsönzés fizetősé tétele és a postaköltségek drasztikus emelése miatt többen inkább nem veszik igénybe ezt a szolgáltatást. Az olvasóknak mostanában már azt javasoljuk, hogy a iratkozzon be az általa látogatott felsőoktatási intézmények könyvtárában és onnan kölcsönözze ki a szükséges dokumentumokat. A diákok 50 %-os, kedvezményes beiratkozási díja – amely rendszerint egy naptári évre szól – kedvezőbb mint akár az egyszeri postaköltség.

A folyóiratok olvasása miatt könyvtárunkba érkező használók száma kismértékben, de növekszik.

Online és elektronikus szolgáltatások

Elektronikus szolgáltatások

Szolgáltatás	2019-ben megvalósult (I=1/N=0)	A fejlesztés részletes leírása
Honlap	0	
OPAC	0	
Adatbázisok /hazai vagy külföldi adatbázis/	0	
Referenz szolgáltatás	0	
Közösségi oldalak	0	
Hírlevél	0	
RSS	0	

Építenek-e saját adatbázist a könyvtárban (pl. helytörténeti):

nem:

Ha igen, akkor milyen témakörben:.....

Online szolgáltatások	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
Távhasználatok száma	2761	2761	32982	
A könyvtár honlapja (teljes webhely) mely nyelveken érhető el a magyaron kívül	0	0	0	0
A könyvtári honlap tartalomfrissítéseinek gyakorisága (alkalom/hónap átlagosan)	Nincs adat	Nincs adat	3/hó	
A könyvtári honlap tartalomfrissítésének száma összesen	Nincs adat	Nincs adat	40	
A könyvtárban használható adatbázisok száma	1	1	1	0
A Web 2.0 interaktív könyvtári szolgáltatások száma (db)	1	1	1	0
A Web 2.0 interaktív könyvtári szolgáltatásokat igénybe vevő használók száma (fő)	2406	2406	2542	+5,6
A könyvtári OPAC használatának gyakorisága (használat/év) (kattintás az OPAC-ra)	Nincs adat	Nincs adat	Nincs adat	
Tárgyévben a könyvtár által nyílt hozzáférésű publikációként elérhetővé tett dokumentumok száma (db)	0	0	0	0

A 2019. évi tevékenység szöveges ismertetése és értékelése. (max. 1000 karakter)

2019-ben a könyvtár honlapját sikerült aktualizálni, új tartalmakkal feltölteni, modernizálni. Azóta a friss, éppen aktuális információkat - késedelem nélkül – tudjuk közölni a használókkal. A könyvtár facebook oldala is nagyon népszerű olvasóink körében.

Manapság az olvasók és érdeklők számára legfontosabb információforrás a Facebook. Könyvtárunk is regisztrált erre a közösségi oldalra. Itt, az oldalon minden érdeklődő naprakész információkhoz jut.

Könyvtárunk facebook-oldala óriási érdeklődésnek örvend. A könyvtári programok, napi friss hírek, a rendezvényeken készült fotók, írások ezen a fórumon jutnak el legrövidebb időn belül olvasóinkhoz, használóinkhoz. A könyvtár közösségi oldalán többen kérik az általuk kölcsönzött dokumentumok hosszabbítását is.

Digitalizálás

	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
Digitalizált dokumentumok száma	0	0	0	0

Képzések, könyvtári programok, kiállítások

Összesítő táblázat

	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
Az összes könyvtári képzés, program száma	0	0	0	0
A könyvtári programokon, képzéseken résztvevők száma összesen	0	0	0	0
A könyvtári képzéseket, tevékenységeket támogató helyi kiadványok száma	0	0	0	0

Téma szerint

	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
A könyvtár által szervezett olvasási kompetenciafejlesztést, szövegértés fejlesztését támogató nem formális képzések és programok száma	0		0	0
A könyvtár által szervezett olvasási kompetenciafejlesztést, szövegértés fejlesztését támogató nem formális képzéseken és programokon résztvevők száma	0		0	0
A könyvtár által szervezett digitális kompetenciafejlesztési, információkeresési ismereteket nyújtó nem formális képzések és programok száma	0		0	0

A könyvtár által szervezett digitális kompetenciafejlesztési, információkeresési ismereteket nyújtó nem formális képzéseken és programokon résztevők száma	0		0	0
A könyvtár által szervezett engedélyezett, akkreditált képzések, továbbképzések száma	0	0	0	0
A könyvtár által szervezett engedélyezett, akkreditált képzéseken, továbbképzéseken résztevők száma	0	0	0	0
A könyvtár által szervezett könyvtárhasználati foglalkozások száma	9	8	8	0
A könyvtár által szervezett könyvtárhasználati foglalkozásokon résztevők száma	194	194	216	+11,3
A könyvtárban a tárgyévben szervezett helyi közösségi programok , rendezvények száma összesen	22	22	23	+4,5
A könyvtárban a tárgyévben szervezett helyi közösségi programok , rendezvényeken résztevők száma	1404	1404	1620	+15,4
A könyvtárban szervezett időszak kiállítások száma	7	7	8	+14,3
A könyvtárban szervezett időszak kiállítások látogatóinak száma	1396	1396	1616	+16
Egyéb témájú programok, képzések száma	6	6	6	0
Egyéb témájú programon, képzésen résztevők száma	381	381	390	+2
Az összes könyvtári képzés, program száma	44	44	45	+2

Az elmúlt évek gyakorlatának megfelelően az előző évben is sok, nívós, érdekes, minden igényt és ízlést kielégítő programot szerveztünk a város és a környékbeli érdeklődők számára.

Az iskolás és óvodás csoportok könyvtárhasználati foglalkozásokon való részvétele folyamatosan csökken. Az iskolai oktatás keretén belül egyre ritkábban hozzák el a pedagógusok könyvtárunkba a diákokat.

Könyvtári kézműves-foglalkozást 2019-ben sem tartottunk, mivel a református és evangélikus egyház az ünnepek előtt szervez foglalkozást az érdeklődő fiatalok, gyerekek számára.

Felnőtt olvasóinknak szervezett programjaink továbbra is nagyon népszerűek. Folyamatosan igyekszünk a különböző érdeklődési körű lakosságnak, olvasóknak megfelelő, nívós, érdekes és minden ízlést kielégítő programot szervezni.

2019-ben szervezett programjaink a következők voltak:

Januárban látható volt az **Oroszi testvérek** kerámiáiból válogatott kiállítás.

A Magyar Kultúra Napja és Ady Endre halálának 100. évfordulója alkalmából **Intés az Őrzőkhöz** címmel **Havas Judit** előadóművész irodalmi estje volt hallható Sárospatakon. Közreműködött Hegedűs Valér zongoraművész. A nagy költő halálának évfordulójára könyvtárunk kiállítással emlékezett meg.

Februárban a Sárospatakról származó **Vörös Viktória** „Virágot üzenj, szülj madarat” című verseskötetét mutatta be Leszkovszki Albin. A verseket elmondták és hangszeren közreműködtek az **Esztergomi Diákszínkör tagjai**.

Abesszín pillanatok. Február 18-án **Novák Kovács Zsolt** vetítéssel egybekötött élménybeszámolójára gyűltek össze az érdeklődők.

Több éves hagyományokhoz híven március elején **Varga Csaba** vetítéssel egybekötött beszélgetésével emlékeztünk meg a Nőnapról.

Áprilisban a Bogárd és Vidéke Nyomdában kiadott, **Perlawi Andor** könyvei és a szerzőt **Hargitai Kiss Virág** mutatta be.

A Költészet Napjáról **Gerendás Péter** verses-zenés estjével emlékeztünk meg.

Áprilisban Makett mánia címmel **Máté Ádám** autó makettjeiből válogatott és hozta el egy kiállítás keretében bemutatni gyűjteményének jó néhány darabját az érdeklődőknek.

Májusban kiállítás nyílt **Roma festők** alkotásaiból. A festményeket a Roma Galéria bocsátotta könyvtárunk rendelkezésére. Vendégünk volt **Vári Zsolt festőművész a Roma Galéria Egyesület vezetője**. A kiállítást Dr. Sükösd Tamás Sárospatak Város Polgármestere és Lakatos Péter a Sárospataki Roma Nemzetiségi Önkormányzat elnöke nyitotta meg.

Vári Zsolt ebéd előtt találkozott a töbörzsöki általános iskola tanulóival, délután pedig a sárospataki lakótelepeken élő állami gondozott gyerekekkel beszélgetett. Élete bemutatásával és munkásságával példát akar mutatni a hátrányos helyzetű fiataloknak.

Május végén könyvtárunk vendége volt **Péterfy-Novák Éva és Péterfy Gergely**. Az íróházaspárral **Gyöngyössi Csaba** beszélgetett.

Május végén Lovranits Júlia Villő író-mesemondót találkozott a kisiskolásokkal.

Június 5-én a székesfehérvári **MÁV Fotóklub tagjainak** munkáiból nyílt kiállítás, amelyet Varga Csaba nyitott meg.

A 90. Ünnepi Könyvhét alkalmából **Egressy Zoltán** volt könyvtárunk vendége. Az íróval **Gyöngyössi Csaba** beszélgetett.

A nyári szabadság után szeptember elején **Varga László** festményeiből nyílt kiállítás, **Színek és fények** címmel.

Még ebbe a hónapban **Ragyogás** címmel **Molnár Orsolya** könyvbemutatóját tartottuk. A szerzőt és könyvét **Hargitai-Kiss Virág** mutatta be.

Mesekuckó. Az **Országos Könyvtári Napok** alkalmából **Csóka Judit** először kisiskolásokkal találkozott, majd a felnőtteknek szóló „Mesék a pénzről” című, újonnan megjelent könyvének bemutatóját tartottuk a Madarász József Városi Könyvtárban.

Vendégünk volt **Sterzer Hilda**, Erőss Zsolt, a tragikus sorsú magyar hegymászó felesége.

Az Országos Könyvtári Napok kísérő programjaként **Textilvilág** címmel **Tatár Zsuzsanna** munkáiból nyílt kiállítás.

Novemberben **Ménes Attila Műanyag szalonja** című könyvét mutattuk be.

November végétől volt látható a Barnabás mackó hétköznapi és ünnepei című kiállítás, amelyet Huszárné Kovács Márta a Zengő Óvoda vezetője nyitott meg. A kiállítás anyagát Telegdi Ágnes író nő saját mackógyűjteményéből állította össze és hozta el Sárospatakra. A megnyitót kétszer tartottuk, mivel az író nő kérésére a Kossuth Zs. speciális iskola tanulóinak is szeretne volna a mackó életképeket bemutatni, mesélni a gyerekeknek.

A hónap végén **A hely, ahol élünk**, helytörténeti előadás 2. része: Az első topográfiai térképtől (1783) az első kataszteri térképig (1883) címmel **Dr. Plihal Katalin** előadása hangzott el.

Az utolsó rendezvényeként, **GreCsó Krisztián és Kollár-Klemencz László GreCSÓKOLLár** című zenés, irodalmi estjét láthatták az érdeklődők.

Célcsoport szerint

	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
A könyvtár által szervezett hátrányos helyzetűeket célzó , a társadalmi együttélést erősítő, diszkrimináció-ellenes, szemléletformáló, toleranciára nevelő és multikulturális képzések, programok száma	0	0	2	
A könyvtár által szervezett hátrányos helyzetűeket célzó , a társadalmi együttélést erősítő, diszkrimináció-ellenes, szemléletformáló, toleranciára nevelő és multikulturális képzéseken, programokon résztvevők száma	0	0	114	
A könyvtár által szervezett nemzetiségi közösségi identitást erősítő programok száma	0	0	0	0
A könyvtár által szervezett nemzetiségi közösségi identitást erősítő programokon résztvevők száma	0	0	0	0
A könyvtár által szervezett fogyatékosossággal élők könyvtárhasználatát segítő képzések, programok száma	0	0	5	
A könyvtár által szervezett fogyatékosossággal élők könyvtárhasználatát segítő képzéseken, programokon résztvevők száma	0	0	68	
A könyvtár által a nyugdíjas korosztály számára szervezett programok, képzések száma	0	0	0	0
A könyvtár által a nyugdíjas korosztály számára szervezett programokon, képzéseken résztvevők száma	0	0	0	0
Tárgyévben a családok számára meghirdetett rendezvények száma	0	0	0	0
Tárgyévben a családok számára meghirdetett rendezvényeken résztvevők száma	0	0	0	0

Egyéb célcsoportnak szánt képzések, rendezvények száma	0	0	38	
Egyéb célcsoportnak szánt képzésen, rendezvényeken résztvevők száma	0	0	3660	
Az összes könyvtári képzés, program száma	0	0	45	

A 2019. évi tevékenység szöveges ismertetése és értékelése (maximum 1000 karakter).

Az elmúlt évek gyakorlatának megfelelően az előző évben is sok nívós, érdekes, minden igényt és ízlést kielégítő programokat szerveztünk a város és a környékbeli érdeklődők számára.

A Könyvtárhasználatnál leírtak kiegészülnek azzal, hogy kisebb létszámú a iskolai osztályok jöttek könyvtárunkba.

Május közepétől kiállítás volt látható könyvtárunkban a budapesti Roma Galéria festményekből. Vári Zsolt festőművész, a Roma Galéria Egyesület vezetője fő feladatának tekinti a roma kultúra és a roma közösségek összekapcsolását, a gyerekek roma kultúráról való tudását, hogy ezzel tudatosabbak és magabiztosabbak legyenek. Fontosnak tartja, hogy a fiatalok büszke, tanult és tehetséges roma példaképekkel találkozzanak és hasznosan töltsék el a szabadidejüket.

A hivatalos kiállításmegnyitó előtt Vári Zsolt festőművész, a Roma Galéria vezetője hátrányos helyzetű fiatalokkal – a töbörzsöki általános iskola tanulóival és a sárbogárdi lakásotthonban élő fiatalokkal találkozott. Saját életén keresztül példaként megmutatni a fiataloknak, hogy kitartó munkával, tanulással, el lehet érni a saját maguk által kitűzött célokat. A lakásotthonban élő fiatalok figyelmét a folyamatos tanulás fontosságára hívta fel.

A könyvtári kézműves-foglalkozások 2019-ban elmaradtak, mivel a református és az evangélikus egyház az egyházi ünnepek előtt szervezett a helyi gyermekek számára foglalkozásokat.

Felnőtt olvasóinknak szervezett programok továbbra is nagyon népszerűek. Folyamatosan igyekszünk a különböző érdeklődési körű lakosságnak, olvasónak megfelelő nívós, érdekes és minden ízlést kielégítő programot szervezni.

Szolgáltatások nemzetiségek és fogyatékkal élők számára

Nemzetiségek számára biztosított dokumentumok, szolgáltatások

A településen élő nemzetiségek KSH adatok alapján (nemzetiség/fő), a település lakosságához viszonyított aránya(%)

Dokumentumok a nemzetiségek számára	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
Könyvek			0	0
Folyóiratok (címek száma)			0	0
Elektronikus dokumentumok			0	0
Összesen			0	0

Nemzetiségi könyvtári ellátás (szöveges ismertető, tendenciák bemutatása - max. 1000 karakter)

Szolgáltatások fogyatékkal élők számára

Szolgáltatások száma	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
Fogyatékossgal élők könyvtárhasználatát segítő IKT eszközök száma	0	0	0	0
Fogyatékossgal élők számára akadálymentes szolgáltatások száma	0	0	0	0

IV. FEJLESZTÉSEK

1. Épület állapota (kérjük kiválasztani):

Legutóbbi részleges vagy teljes felújítás éve: 2014

- 1) Használhatatlan (a könyvtár ideiglenes helyen működik, mert az eredeti épület nem használható).
- 2) Dohos, nedves, omladozó vakolat, huzatos nyílászárók, elégtelen fűtés, elégtelen szellőzés, sötét terek (ezen jellemzők közül bármelyik megléte esetén, pl. az épület 30%-ban).
- 3) Tíz évnél régebbi festés, korszerűtlen világítás, gazdaságtalan fűtés (ezen jellemzők közül bármelyik megléte esetén, pl. az épület 30%-ban).
- 4) Viszonylag karbantartott, de esztétikailag kifogásolható.
- 5) **Felújított, esztétikusan berendezett.**
- 6) A modern könyvtáráépítészeti trendeknek megfelelő terek
- 7) Egyéb:.....

A KDOP-3.1.1/B-11 „Újratervezés – Sárbogárd város központjának megújítása” elnevezésű projekt egyik részét szerepelt a Madarász József Városi Könyvtár új épületbe költözése 2014-ben. A pályázat során nem csak a régi épület felújítása, de a könyvtár berendezése, új bútorokkal és technikai eszközökkel való ellátása is megvalósult.

Bútorok állapota (kérjük kiválasztani):

Legutóbbi részleges vagy teljes felújítás éve: 2014

- 1) Használhatatlan
- 2) Nem esztétikus, régi (20 évnél régebbi bútorok)
- 3) Még használható (15 évnél régebbi bútorok)
- 4) Újszerű (10 évnél régebbi bútorok)
- 5) **Korszerű (5 évnél régebbi bútorok)**
- 6) **Új (0-5 év közötti beszerzésű bútorok)**
- 7) Egyéb:.....

Az új épületbe költözés kapcsán 2014-ben pályázhattunk az NKA-nál a Könyvtári szakmai eszközfejlesztés, korszerűsítés elnevezésű pályázaton könyvtári bútorok beszerzésé-

re. A sikeres pályázat adta lehetőséget kihasználva a megvásárolt bútorok és eszközök szebbé, otthonosabbá, esztétikusabbá és kényelmesebbé varázsolták a megújult könyvtári tereket, a szép, új könyvtárunkat.

2. Intézményi terek / épületek infrastrukturális fejlesztési tervek bemutatása, oktatói terek bemutatása

Nem tervezünk

3. Megvalósult infrastrukturális fejlesztések

Nem volt

4. Jelentősebb eszközbeszerzések

Megnevezés	darab	ezer forint	megjegyzés
Gépjármű	0		
ebből személygépkocsi	0		
Számítógép	0		
ebből olvasói	0		
ebből szerver	0		
Fénymásoló	0		
Szkenner	0		
Storage, egyéb adattároló (kapacitását a megjegyzésbe kérjük megadni Tb-ban)	0		
IKR fejlesztés	0		
egyéb:.....	0		
Eszközbeszerzésre fordított összeg összesen	0		

Nem volt

5. Pályázatok, projektek

Hazai pályázatok megnevezése	Pályázott összeg (ezer Ft)	Elnyert összeg (ezer Ft)	Támogató	Kezdet	Befejezése

Nem volt.

Európai Unió pályázatok megnevezése	Pályázott összeg (ezer Ft)	Elnyert összeg (ezer Ft)	Támogató	Kezdet	Befejezése

Nem volt.

Egyéb, nem hazai forrásokra épülő pályázatok megnevezése	Pályázott összeg (ezer Ft)	Elnyert összeg (ezer Ft)	Támogató	Kezdet	Befejezése

Nem volt

V. MENEDZSMENT, MINŐSÉGIRÁNYÍTÁS, KOMMUNIKÁCIÓ

A menedzsment és a minőségirányítási tevékenységek megvalósulása 2019-ban, a könyvtár kommunikációs tevékenységének bemutatása

Kommunikáció	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
Kommunikációs költségek (ezer Ft)				
TV megjelenések száma (fizetett hirdetések nélkül)		0	0	
Rádió megjelenések száma (fizetett hirdetések nélkül)		0	0	
Írott sajtó megjelenések száma (fizetett hirdetések nélkül)	135	135	143	+5.9
Online hírek száma		0	0	
Közösségi médiában megjelenő hírek száma	176	176		

Hírlevelek száma	0	0	0	0
Fizetett hirdetések száma (médiumtól függetlenül, becsült érték, ezer Ft)	0	0	0	0
Egyéb:....	0	0	0	0

Kiadványok száma, Kommunikációs költségek nagysága (ezer Ft), TV megjelenés száma, rádió megjelenés száma, írott sajtó megjelenés száma, e-sajtó megjelenés, fizetett hirdetések száma, stb.) (max. 1000 karakter)

A Madarász József Városi Könyvtár programjairól híradás jelenik meg rendszeresen a Fejér Megyei Hírlapban, illetve a két helyi lapban, a Bogárd és Vidékében és a Sárréti Hídban. A folyóiratokon kívül tájékoztatást olvashatunk a könyvtár weblapján, a Facebook, illetve több helyi intézmény Facebook oldalán. A könyvtári rendezvények és tevékenység reklámozása ingyenes fórumokon történik, mivel az elfogadott költségvetésben nincs erre lehetőség. Rendezvényeinkről tudósítást és beszámolót is olvashatunk ezekben a lapokban, a fotók pedig megtekinthetők a könyvtár Facebook-oldalán, honlapján.

Partnerség, együttműködések

Közösségi szolgálat/önkéntesség

Közösségi szolgálat/önkéntesség	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
Az iskolai közösségi szolgálatot a könyvtárban teljesítők száma	0	0	3	
Az iskolai közösségi szolgálat fogadására a köznevelési intézményekkel kötött megállapodások száma	0	0	0	0
A könyvtárban dolgozó önkéntesek száma	0	0	0	0

A Madarász József Városi Könyvtárban 2019-ben 3 fő tanuló töltötte kötelező, közösségi szolgálatát. A diákok nyáron a selejtezési, könyvtárrendezési munkában segítettek. Feladatuk kapták a könyvespolcok törölgetését, takarítását, a könyvek átpakolását, de a kézikönyvtár könyveinek rendezésében is – könyvtári szakember felügyelete mellett – segítettek.

Partnerség

A könyvtárral írásos együttműködést kötő partnerek száma	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
Civil szervezetek	0	0	0	0

Határon túli könyvtárak	0	0	0	0
Vállalkozók	0	0	0	0
Oktatási intézmények	0	0	0	0
Egyéb	0	0	0	0
Összesen	0	0	0	0

Használoi elégedettség mérés

Használoi igény- és elégedettség mérések	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
A használoi igény- és elégedettség-mérések száma	0	0	0	0
A használoi igény- és elégedettség-mérések során a válaszadó használók száma	0	0	0	0

2019-ben nem volt

Innovatív megoldások, újítások: (a sorok száma bővíthető)

Megnevezés	Leírás, ismertető

VI. GAZDÁLKODÁSSAL KAPCSOLATOS FŐBB ADATOK

Bevételi és kiadási előirányzatok alakulása:

	Pénzügyi adatok <i>(ezer Ft-ra kerekítve)</i>	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	eltérés %-ban az elő- ző év- hez képest
Bevétel	Az intézmény működési bevétele	1545	1545	179	
	Ebből a könyvtár szolgáltatásaihoz köthető bevételek (nem fenntartótól származó bevételek)	1545	1545	179	
	– ebből a késedelmi díjbevételek				
	– ebből beiratkozási díjbevételek				
	Támogatás, kiegészítés és átvett pénzeszköz	26714	26714	28277	+5,8
	– ebből fenntartói támogatás			28277	
	– ebből felhasznált maradvány				
	– ebből pályázati támogatás				
	– a pályázati támogatásból EU-támogatás				
	Egyéb bevételek összesen	310	310	1212	
	Bevétel összesen	28569	28569	29668	+3,8
Kiadás	Személyi juttatás	14326	14326	15031	+4,9
	Munkaadókat terhelő összes járulék	2893	2893	2852	-1,4
	Dologi kiadás	10944	10944	10787	-1,4
	Egyéb kiadás	63	63	527	
	Kiadás összesen	28226	28226	29207	+3.5

Dátum: Sárbogárd, 2020. március 2.

.....
Nagy Zsuzsanna
igazgató

Dátum:

.....